

PLAN DE NEGOCIO

Perfil del negocio

En este supuesto, nuestro emprendedor inicia la actividad empresarial en septiembre del año anterior, para asegurarse más ingresos al inicio del curso escolar. Dispone de un capital de 150.253 euros, 120.202 de los cuales adquirirá

mediante un préstamo. Alquila un local de 260 m² en Parquesol (Valladolid), en el que tiene que realizar una importante reforma para adecuarlo a las exigencias legales. Recuperará la inversión inicial en el segundo año de vida de la empresa.

Margen de beneficios

“El margen medio del negocio está en torno al 15%” comenta María Leal. Aunque Marina García, propietaria del centro ‘Juana de Arco’ en San Sebastián, asegura que el de un negocio consolidado puede llegar al 30%. En esto influirá el número de pla-

zas cubiertas –por ejemplo, obtendrás más ingresos si hay diferentes alumnos por la mañana y por la tarde– y del precio que fijes –en Madrid se cobra unos 300 euros al mes, en San Sebastián, unos 240, y en Palencia unos 180, con comedor incluido.

El primer ejercicio en cifras

Cantidades en euros

CUENTA DE RESULTADOS	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ag	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Prestación de Servicios	7.513	8.114	8.114	8.114	8.715	8.715	6.010	3.756	12.020	12.020	12.321	12.321	107.731
Compras	518	545	545	545	572	572	450	349	720	720	734	734	7.003
Alquiler oficina	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	33.753
Gastos de Personal	6.116	6.116	6.116	6.116	6.116	6.116	6.116	6.116	6.116	6.116	6.116	6.116	73.395
Gastos Extraordinarios por provisión										1.202			1.202
Gastos Financieros (intereses)	751	751	750	750	749	748	748	747	747	746	746	745	8.978
Dotación para la amortización (90.152 euros)	751	751	751	751	751	751	751	751	751	751	751	751	9.015
RESULTADOS	-3.436	-2.862	-2.861	-2.861	-2.286	-2.286	-4.868	-7.020	873	-329	1.161	1.162	-25.613
PRESUPUESTO DE TESORERÍA	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ag	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Tesorería		98.927	97.397	95.867	94.008	93.052	92.096	39.787	34.096	36.297	38.169	40.657	
COBROS													
Prestación de Servicios	7.513	8.114	8.114	8.114	8.715	8.715	6.010	3.756	12.020	12.020	12.321	12.321	107.731
Capital	30.051												30.051
Préstamo	120.202												120.202
TOTAL TESORERÍA	157.766	107.040	105.510	103.980	102.723	101.767	98.106	43.544	46.116	48.317	50.490	52.978	257.984
PAGOS	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ag	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Reforma y mobiliario	45.076						45.076						90.152
Compras	518	545	545	545	572	572	450	349	720	720	734	734	7.003
Gastos de Personal	3.967	5.446	5.446	5.774	5.446	5.446	9.140	5.446	5.446	5.774	5.446	5.446	68.222
Gastos Financieros (intereses)	751	751	750	750	749	748	748	747	747	746	746	745	8.978
Alquiler oficina	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	2.813	33.753
Fianzas Constituidas	5.625												5.625
Devolución Préstamo	89	90	90	91	91	92	93	93	94	94	95	96	1.108
TOTAL PAGOS	58.839	9.644	9.644	9.972	9.671	9.671	58.319	9.448	9.820	10.148	9.833	9.833	214.840
SALDO TESORERÍA	98.927	97.397	95.867	94.008	93.052	92.096	39.787	34.096	36.297	38.169	40.657	43.144	43.144
BALANCE PREVISIONAL	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ag	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
ACTIVO	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ag	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Inmovilizado	90.152	90.152	90.152	90.152	90.152	90.152	90.152	90.152	90.152	90.152	90.152	90.152	90.152
Amortización Acumulada para inmovilizado	-751	-1.503	-2.254	-3.005	-3.756	-4.508	-5.259	-6.010	-6.761	-7.513	-8.264	-9.015	
Fianzas Constituidas	5.625	5.625	5.625	5.625	5.625	5.625	5.625	5.625	5.625	5.625	5.625	5.625	
Caja y Bancos	98.927	97.397	95.867	94.008	93.052	92.096	39.787	34.096	36.297	38.169	40.657	43.144	
TOTAL ACTIVO	193.953	191.671	189.390	186.781	185.073	183.366	130.306	123.863	125.313	126.434	128.170	129.907	
PASIVO	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ag	Sep	Oct	Nov	Dic	Total
Capital	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	30.051	
Provisión de responsabilidades										1.202	1.202	1.202	
Deudas con bancos	120.113	120.023	119.933	119.842	119.751	119.659	119.566	119.473	119.379	119.285	119.190	119.094	
Proveedores	45.076	45.076	45.076	45.076	45.076	45.076							
Resultado Ejercicio	-3.436	-6.298	-9.160	-12.021	-14.307	-16.593	-21.461	-28.480	-27.607	-27.936	-26.775	-25.613	
Personal, SS y Hacienda	1.589	1.698	1.807	1.589	1.698	1.807	1.589	1.698	1.807	1.589	1.698	1.807	
Remuneraciones													
Pendientes de Pago	561	1.122	1.683	2.244	2.805	3.366	561	1.122	1.683	2.244	2.805	3.366	
TOTAL PASIVO	193.953	191.671	189.390	186.781	185.073	183.366	130.306	123.863	125.313	126.434	128.170	129.907	

Prestación de servicios

Juan Sánchez explica que “los ingresos son bastante regulares aunque en primavera pueden aumentar porque muchos padres llevan a sus hijos a los centros para que se acostumbren a su disciplina antes del nuevo curso”. De septiembre a noviem-

bre, cuando comienza el curso escolar, se suele incrementar el número de plazas por lo que es aconsejable iniciar la actividad empresarial antes. Por otro lado, en verano hay menos ingresos y para muchas guarderías el mes de agosto es inhábil.

Punto de equilibrio

El punto de equilibrio en este negocio se puede alcanzar pronto. María Leal comenta que “el primer año suele haber pérdidas porque cuando empiezas no tienes todas las plazas cubiertas, aunque puede haber algunos meses con tengas benefi-

cios. Pero en el segundo año es posible consolidarse”. Sin embargo, hay opiniones más optimistas. Laly Taranilla, propietaria de la guardería ‘Campos Góticos’ (Palencia), sostiene que “se puede alcanzar el punto de equilibrio el primer año”.

Inversión

La inversión inicial dependerá de la provincia donde vayas a instalarlo y de si se compran o alquilas el local. Juan Sánchez aconseja “comprarlo, aunque teniendo en cuenta que la inversión será mayor”. Y también los gastos de reforma y mobiliario. Esta última

partida puede suponer unos 30.000 euros, aunque la cantidad será mayor si se dispone de cocina propia. Los gastos de reforma pueden acaparar una parte muy importante del presupuesto porque los locales normalmente no cumplen con la normativa legal.

Servicio de cocina

“Muchas guarderías contratan los servicios de un ‘catering’, sobre todo en provincias como Madrid donde el suelo es muy caro y es más costoso construir una cocina que subcontratar el servicio” asegura Marina García. Por otro lado, Juan Sánchez

añade que “el servicio de comedor es bastante rentable, tanto si se prepara la comida como si se subcontrata”. Ten en cuenta que si decides tener una cocina propia, necesitarás contar con una persona que se encargue de forma exclusiva de la misma.

Plan de Negocios Guardería

Más Info En: www.100negocios.com/ceun